



物流ニッポン

2009年(平成21年)

35 (木)

発行/月曜日・木曜日 第3205号

購入料/年32,130円(月額5,355円、税込)

©物流ニッポン新聞社 2009 (昭和44年4月1日第三種郵便物認可)

イーソーヨ

河田 栄司さん



世界的な経済危機以降、物流不動産ファンデーション市場は混迷とした状態が続いている。一方で、物流業界にとっては安価な施設を調達できるチャンスもある。外資系物流不動産ファンデーションでの経験を経て、イーソーコ総合研究所（東京都港区）の社長に力ムバツした河田栄司氏に、物流不動産市場の展望と物流会社のビジネスチャンスについて聞いた。（石井 麻里）

——最近の物流不動産 物流不動産ファンデーション市場はこれまで、「出入口」ファンデーションの状況は。

資金の流動性が鈍化

物件に投資してきた。しかし、金融危機によって物件のファンダムが買い控えるようになり、資金の流動性が鈍化している。また、金融機関の融資を受けにくくなつたことで、ファンダムの自己資金だけで高利回りを得られるような物件が少なくなつた。その結果、新規開発が止まつていて、物流不動産ファンダムは撤退するのか。

世界で動いている資金は、貯蓄性のものではなく、運用されるべきものがほとんど。再び動き始めた時に、物流施設に流れれる可能性は十分にあり得る。これから先、今の価格で市場に出でこない可

本、中国の物件をシンガポールのGIC社に売却したように、ブレーヤーの交渉や新規ブレーヤーの登場はあるかも知れない。

——物件が安価で市場に出ているが。

荷主をつかんでいるかがカギ

況、施設が老朽化、陳腐化している場合、単なるスペース貸しであれば、ファンドの施設と競合することがある。ただ、ほんとにどんなに良い施設が



能性もある。
——倉庫会社との競合については、
倉庫会社は賃託だけではなく、一部、賃貸も取り扱いなければならない状況

庫に荷主が付いている」と安泰としてはいけない。「ファンドの施設が建つたら大変」というのは全く別の次元の危機感を持つてほしい。

あつても、倉庫会社は荷主をつかんでいるかが_PRIORITY_になる。荷主を持つていることが倉庫会社の競争力で、施設のある無しや良い施設か悪い施設かは次の問題。

—ビジネスチャンスにつながることも。
アノボ施設など