

ロジスティクスIT研究所

東京都港区芝浦1-13-10 第三東洋ビル9F 〒105-0023

TEL 03-5765-5799 FAX 03-5765-5798

http://www.logi-it.jp

年間購読料 9,216円(郵送料込)



Logistics

『見える化で進める物流改善』

—日刊工業新聞社・花房 陵

▼花房陵「見える化で進める物流改善」(日刊工業新聞社・2310円+税)

多くの物流現場で見える化運動が盛んだ。ただそれは揭示物があふれかえっているだけの話ではないか。

情報の可視化といったときに、会議をするたびに大量の資料が配られ、数字を読み上げるだけ。「えっ、えっ。どこのどこ? 何行目なの?」と資料を説明する

必要・不必要に関わらず壁が揭示物で埋め尽くされ、むしろ情報氾濫、雑音だらけといっても良いのではないか。

見える化で進める物流改善



見える化とは、ただ単純化や読み物化さえすればいいだけの話ではない。

★今、何が起きているのか
★なぜ、そうなっているのか
★では、どうすれば良いのか

【自転車捨て場】「飲ませたら罰金100万」「ババ、今日も帰ってきてね」
こうした方が「駐輪禁止、飲んだら乗るな、安全はす

【コストや精度は変わらな。だから、古いやり方から浸して、新しい方法を取り入れてゆくことが改

100年も昔の工場を襲撃して、生産性や効率化の科学が生まれた。でも、90人はミスをするし、怠けた

効果のない揭示物は、「見える化」とは関係ない

「精度を高めた」「スピードを上げたい」
こうした願いは目的になりそうだが、実は違う。なぜなら物流の効率化とは、経営の手段であって営業の方法であって、生産の一部、物流部門だけでは願いは叶うことは少ないからだ。

「システムや設備があっても、ミスや事故がなくならないのは、教育不足が原因なのだ」という、性悪説は大反対。

人間関係Ⅱ職場のチームが大事だから、チームビルディングが効果的な改善手法である。がんばりやミス防止はチームが負うもので、うやうや生まれてくるのか、そこをきちんと説明している。

行動を変える意思決定に必要な見える化とは何か。雑音情報を排除して、抜群に優れた現場を作り上げるための意地とやる気ほど

15秒ルール、3つの法則、ドマツブ...

「コストを下げる」「精度を高めた」「スピードを上げたい」
こうした願いは目的になりそうだが、実は違う。なぜなら物流の効率化とは、経営の手段であって営業の方法であって、生産の一部、物流部門だけでは願いは叶うことは少ないからだ。

「システムや設備があっても、ミスや事故がなくならないのは、教育不足が原因なのだ」という、性悪説は大反対。

人間関係Ⅱ職場のチームが大事だから、チームビルディングが効果的な改善手法である。がんばりやミス防止はチームが負うもので、うやうや生まれてくるのか、そこをきちんと説明している。

行動を変える意思決定に必要な見える化とは何か。雑音情報を排除して、抜群に優れた現場を作り上げるための意地とやる気ほど

15秒ルール、3つの法則、ドマツブ...

「見える化とは、ただ単純化や読み物化さえすればいいだけの話ではない。」

「精度を高めた」「スピードを上げたい」
こうした願いは目的になりそうだが、実は違う。なぜなら物流の効率化とは、経営の手段であって営業の方法であって、生産の一部、物流部門だけでは願いは叶うことは少ないからだ。

「システムや設備があっても、ミスや事故がなくならないのは、教育不足が原因なのだ」という、性悪説は大反対。

人間関係Ⅱ職場のチームが大事だから、チームビルディングが効果的な改善手法である。がんばりやミス防止はチームが負うもので、うやうや生まれてくるのか、そこをきちんと説明している。

15秒ルール、3つの法則、ドマツブ...

「見える化とは、ただ単純化や読み物化さえすればいいだけの話ではない。」

「精度を高めた」「スピードを上げたい」
こうした願いは目的になりそうだが、実は違う。なぜなら物流の効率化とは、経営の手段であって営業の方法であって、生産の一部、物流部門だけでは願いは叶うことは少ないからだ。

「システムや設備があっても、ミスや事故がなくならないのは、教育不足が原因なのだ」という、性悪説は大反対。

人間関係Ⅱ職場のチームが大事だから、チームビルディングが効果的な改善手法である。がんばりやミス防止はチームが負うもので、うやうや生まれてくるのか、そこをきちんと説明している。

15秒ルール、3つの法則、ドマツブ...