

# カブニス

## イーソードットコムの大谷会長が物流不動産B-i-zをテーマに講演 来春発刊予定の著書「これからは倉庫で儲ける」を紹介



大谷会長（イーソードット副社長）  
区長社・東京都港区、早崎幸太郎  
大谷巖社長（イーソードット会長）

イーソードット（本  
社・東京都港区、早崎幸太郎  
大谷巖社長（イーソードット会長）

「これからは倉庫で儲ける」に関して「物流の  
レッドオーシャンをブルーオーシャンに変える  
のが物流不動産B-i-zだが、それには倉庫で働く  
人の意識改革がカギで、減点方式から加点方  
式の評価方法に変えることが必要」と強調し

10日、日本物流学学会のビジネスセッションで  
物流不動産ビジネス論をテーマに講演した。来  
春発刊予定の著書「これからは倉庫で儲ける」  
(日刊工業新聞社)の概要を紹介するととも  
に、物流不動産ビジネスの核となる「加点方  
式」の人材育成のノウハウについても語った。

大谷氏は物流不動産情報サイト「イーソード  
ットコム」を立ち上げた背景として自らの倉  
庫営業の体験を告白。「倉庫会社は自社の倉庫  
が空いていても、空いていることを隠す。倉庫  
の空き情報を集められれば、自社の倉庫が空い  
ていなくても他社の空いている倉庫に(荷物  
を)流せる。これはビジネスになると直感し  
た」と振り返った。

物流不動産ビジネスを始めてから10年が経過  
し、「物流不動産B-i-z」とキャッチフレーズ  
の変更を提案。10年の集大成として執筆中の

物流不動産B-i-zと不動産業の違いについて  
は、「不動産業は物件を仲介することそのもの  
が目的だが、物流不動産B-i-zは物流不動産の  
利用者である物流会社の立場に立って、物流不  
動産を仲介し、収益を得るので、目的と手段が  
融合している」と指摘。物流会社が物流不動産  
B-i-zの担い手であるべき理由として、「賃  
貸」を希望する荷主に「寄託」を提案できる優  
位性を挙げた。

物流不動産B-i-zの考え方の一例として、  
「自社倉庫の収益物件化」について解説。自社  
倉庫を含む複数の倉庫の貨物を大型物流施設に  
集約し、物流合理化を図るとともに、自社の倉  
庫を他社に賃貸することで収益物件化するスキ  
ームを紹介。「物流不動産B-i-zでは、他社の  
倉庫を活用して、他で借りている他社の倉庫を  
返却したり、自社の倉庫を貸したりする発想が  
大事になる」と語った。