



# 物流ニッポン

発行/火曜日・金曜日 第4197号

購読料/6カ月30,600円(税別) ※送料別

© 物流ニッポン新聞社 2019 (1969年4月1日第3種郵便物認可)

2019年(令和元年)

7 | 5

(金曜日)

URL = <http://www.logistics.co.jp>

株式会社 物流ニッポン新聞社

編集発行人 山田 晋

東京本社 東京都千代田区平河町1-7-20 ☎ 03-3221-2345  
大阪本社 大阪市天王寺区堂ヶ芝1-3-24 ☎ 06-6779-5655

全国8支局自社ネットワークの物流総合専門紙

札幌 011-756-5006	名古屋 052-251-8301
仙台 022-741-1723	大阪 06-6779-5655
東京 03-3221-2345	広島 082-836-6866
新潟 025-288-5695	福岡 092-474-5858



2018年1月に米国で開催された展示会で、MaaS専用次世代電気自動車「e-Palette」を参考出展し、世界中で話題を呼んだ。トヨタ

価値の転換 「所有」から「利用」へ  
彼らの定番となりつつある。いーソーとの若手社員の中には、個人間力で、フェラーリやボルシェ等の高級外車を安く借り受け、趣味のカーライフスタイルが、「わ」ナンバーのレンタカーを利用してる人を揶揄していた。

現代の若者たちの志向は我々とは対極にある。カーシェアを利用し、浮いたお金をテート費用に捻り出すクールかつスマートなライフスタイルが、彼らの定番となりつつある。いーソーの若手社員の中には、個人間力で、フェラーリやボルシエ等の高級外車を安く借り受け、趣味のカーラ

## 価値転換、若者へ浸透

### 「所有」から「利用」へ

MaaSの普及に戦々恐々としている。生産台数が激減し、従来のビジネスモードが崩壊する恐れがあるからだ。一方で、MaaSの潮流を肌で感じた自動車メーカーは、対応策を打つて出了。トヨタ自動車は、MaaS普及に戰々恐々とされている。生産台数が激減し、従来のビジネスモデルが崩壊する恐れがあるからだ。一方で、MaaSの潮流を肌で感じた自動車メーカーは、対応策を打つて出了。トヨタ

100年に一度の変革期で、物流業には大きなチャンスが訪れる。しかし、急激な変化に対応できる人に配達を委託することで、「ラストワンマイル」もスマートとなるだろう。

それは、社会問題となりつつあるドライバー不足とも深い関係がある。現在の営業用トラック(緑ナンバー)は140万台、自家用の白ナンバーは800万台。MaaSの動きが進み、国が緑ナンバーと白ナンバーを統合管理し、物流業に生き起ると私は確信している。

MaaSの動きは、物流業にも非常に大きな影響をもたらす。規制緩和が予測されるからだ。規制緩和の動向次第では、早ければ3年、遅くとも5年以内には大転換が巻き起こると私は確信している。

それは、社会問題となりつつあるドライバー不足とともに深い関係がある。現在の営業用トラック(緑ナンバー)は140万台、自家用の白ナンバーは800万台。MaaSの動きが進み、国が緑ナンバーと白ナンバーを統合管理し、物流業に生き起きることが可能であれば、ドライバー不足は一気に解決するだろう。

同時に、物流業が抱える長時間労働、輸送コスト上昇、過疎地での買付け難民なども課題解決への糸口となる。一般ドライバーや徒步で配達できる人に配達を委託することで、「ラストワンマイル」もスマートとなるだろう。それは、物流施設でも同様。自社で保有するのではなく、機能性の高い物流施設を賃貸することが可能だからだ。「所有」から賃貸による「利用」へ。物流施設の新しい使い方が始まっているが、これも物流不動産ビジネスの一環となる。



大谷 嶽一

## MaaSで変革期を迎える物流業界①

物流業界で大きな動き(変革)が起ころうとしている。背景には、100年に一度の変革期と言えども大きな活目を集めている「MaaS(モビリティ・アズ・ア・サービス)」の影響が多分にある。移動に関するサービスで、「自動車を所有せず、乗りたい時だけお金払って利用する」形だ。

「所有」から「利用」への価値転換は、若者たちの間で確実に浸透している私のような60代は、マイカーを持つことに憧れ、彼女とのデートに「わ」ナンバーのレンタカーレンタルの人を揶揄していた。

「所有」から「利用」で人気のある車種のユーティリティ・アズ・ア・サービスで、リサイクルやカーシェアリングの新しい形だ。

MaaSの動きは、物語を見る。自分を使わない時にマイカーをシェアに付ける。今まで自動車は、補助する。今や自動車は、見栄や趣向ではなく、「経済合理性」を最優先するツールとなってきた。自動車メーカーはMaaSを享受する者もいる。

MaaSの動きは、物流業界でも非常に大きな影響をもたらす。規制緩和が予測されるからだ。規制緩和の動向次第では、早ければ3年、遅くとも5年以内には大転換が巻き起こると私は確信している。