

定期購読料(送料込み)
6カ月 8,229円(本体7,619円+税) / 1カ年 15,840円(本体14,667円+税)
©住宅新報 2018年 1948年6月18日第3種郵便物認可
発行/毎週火曜日 1部 360円(本体333円+税)



創刊71年

住宅新報

株式会社 住宅新報 Webはこちらへ 住宅新報 検索
本社/〒105-0001 東京都港区虎ノ門3-11-15 SVAX TTビル 電話 03-6403-7800 FAX 03-6403-7825
支社/〒541-0046 大阪府中央区平野町1-8-13 平野町八千代ビル 電話 03-6202-8541 FAX 06-6202-8129

物流と不動産

その間にチャンスあり!⑩

大廃業時代到来、ピンチをチャンスに変えよ



大谷 厳一

経済産業省の発表によれば、今後10年間の「平均引退年齢」となる70歳超の中小企業・小規模事業者の経営者は約245万人、その半数にあたる約127万人は後継者が決まらないと推計されています。日本企業全体の約3割にあたる企業数がシリンクすれば、約22兆円のGDPが失われるという見方もあります。

企業の新陳代謝が進む「大廃業時代」は、物流不動産ビジネスにとって千載一遇の大チャンスです。多くの物流会社の経営課題は、財務状況の改善とドライバー確保の2点です。荷主への交渉力が弱い中小物流会社を尻目に、大手や準大手は進化するITやアマゾン等のグローバル企業に對抗するため、業務提携を活発化させています。物流施設や輸配送の共同化、業務のIoT化を進めることで荷主への交渉力は高まる一方です。物流業界は今後、大手による寡占化が加速し、中小企業が置き去りになることは間違いないでしょう。

そこで、イーソーコでは地方の老舗倉庫運輸会社を中心に共同出資会社を設立するなど、強者に立ち向かう「ランチェスター戦略」を展開しています。物流不動産ビジネスと高いシナジーを見いだせる会社かを見極め、M&Aを進める方針です。新たな販売チャネルやノウハウの獲得を目指しています。

M&Aの対象は、取引先が持つ潜在的ニーズの引き出しを第一に考えます。事業内容、営業エリア、ドライバー数、車両・倉庫内設備などの状況を踏まえ、「シナジー効果を存分に発揮できるか」などで判断。固定資産の規模により、有効利用も再検討しながら収益性の高い建築物への増改築も行います。

一遇の大チャンスです。多くの物流会社の経営課題は、財務状況の改善とドライバー確保の2点です。荷主への交渉力が弱い中小物流会社を尻目に、大手や準大手は進化するITやアマゾン等のグローバル企業に對抗するため、業務提携を活発化させています。物流施設や輸配送の共同化、業務のIoT化を進めることで荷主への交渉力は高まる一方です。物流業界は今後、大手による寡占化が加速し、中小企業が置き去りになることは間違いないでしょう。

そこで、イーソーコでは地方の老舗倉庫運輸会社を中心に共同出資会社を設立するなど、強者に立ち向かう「ランチェスター戦略」を展開しています。物流不動産ビジネスと高いシナジーを見いだせる会社かを見極め、M&Aを進める方針です。新たな販売チャネルやノウハウの獲得を目指しています。

M&Aの対象は、取引先が持つ潜在的ニーズの引き出しを第一に考えます。事業内容、営業エリア、ドライバー数、車両・倉庫内設備などの状況を踏まえ、「シナジー効果を存分に発揮できるか」などで判断。固定資産の規模により、有効利用も再検討しながら収益性の高い建築物への増改築も行います。

(イーソーコ会長)